

Elaboración y evaluación de proyectos

Conceptos clave para consultar, formular y evaluar con mayor precisión.

Cómo usarlo

Busca el término, identifica su función dentro del ciclo del proyecto y revisa el ejemplo cuando esté disponible. Las definiciones sintetizan el [material académico](#) y Sapag Chain et al. (2014).

Actividad. Acción concreta que utiliza recursos y produce un producto. Debe vincularse con responsables, tiempos y costos. *Ej.: capacitar a 20 personas.*

Alternativa de proyecto. Curso de acción posible para enfrentar el problema. Se compara con otras opciones antes de seleccionar la intervención. *Ej.: digitalizar, simplificar o descentralizar un trámite.*

Árbol de objetivos. Transformación del árbol de problemas en una situación futura deseada: los medios responden a causas y los fines a efectos.

Árbol de problemas. Representación del problema central y sus relaciones causales. Evita confundir causas, efectos y soluciones.

Beneficiarios/as. Personas, grupos u organizaciones que reciben efectos del proyecto. Conviene distinguir población directa, indirecta y criterios de acceso.

Ciclo del proyecto. Secuencia de identificación, formulación, evaluación, decisión, ejecución, monitoreo y evaluación final o ex post.

Costo de oportunidad. Valor de la mejor alternativa sacrificada al elegir una opción. Es relevante para decisiones económicas y asignación de recursos.

Diagnóstico. Explicación documentada de la situación inicial, su magnitud, causas, actores, población afectada y contexto. No es una mera descripción.

Eficacia. Grado en que se alcanzan los objetivos y resultados previstos. *Si la meta era atender 100 casos y se atendieron 90, la cobertura lograda fue 90%.*

Eficiencia. Relación entre resultados obtenidos y recursos utilizados. No equivale simplemente a gastar menos.

Evaluación ex ante. Análisis previo a la decisión, orientado a determinar pertinencia, coherencia, factibilidad, costos, beneficios y riesgos.

Evaluación ex post. Valoración realizada después de la ejecución para examinar resultados, efectos, sostenibilidad y aprendizajes.

Factibilidad. Posibilidad real de ejecutar el proyecto dadas sus condiciones técnicas, institucionales, legales, económicas, financieras, sociales y ambientales.

Flujo de caja. Ordenamiento temporal de ingresos y egresos relevantes para evaluar financieramente un proyecto.

Impacto. Cambio de mayor alcance y generalmente de más largo plazo al que el proyecto contribuye. Su atribución exige evidencia adecuada.

Indicador. Variable o relación verificable que permite observar avances, productos o resultados; requiere definición, fuente, frecuencia y responsable. *Ej.: tiempo mediano de respuesta en días.*

Línea de base. Valor inicial del indicador antes de la intervención, utilizado como referencia para comparar el cambio.

Marco lógico. Herramienta que organiza objetivos, indicadores, fuentes de verificación y supuestos para revisar la coherencia de la intervención.

Meta. Valor esperado de un indicador en un plazo determinado. Expresa cuánto se busca alcanzar y para quién. *Reducir de 12 a 7 días el tiempo de respuesta al finalizar el semestre.*

Monitoreo. Seguimiento periódico de ejecución, productos, resultados, riesgos y desvíos para tomar decisiones correctivas.

Objetivo general. Cambio central que el proyecto busca lograr frente al problema identificado. Debe expresar una situación deseada, no una actividad.

Objetivos específicos. Cambios parciales y articulados necesarios para alcanzar el objetivo general.

Población objetivo. Subconjunto de la población afectada que el proyecto decide atender según criterios explícitos, cobertura y restricciones.

Presupuesto. Expresión monetaria de recursos y costos del proyecto, organizada por rubros, cantidades, precios, momentos y fuentes.

Problema central. Situación negativa existente, delimitada y sustentada con evidencia. No se formula como ausencia de una solución.

Producto. Bien, servicio o capacidad generada directamente por las actividades y bajo control del proyecto. *Ej.: sistema instalado o protocolo aprobado.*

Proyecto. Intervención temporal y organizada que combina recursos, actividades y decisiones para producir resultados frente a un problema u oportunidad.

Resultado. Cambio verificable en capacidades, conductas, acceso, desempeño o condiciones, esperado a partir del uso de los productos.

Riesgo. Evento o condición incierta que puede afectar objetivos, plazos, costos o calidad. Se analiza por probabilidad, impacto y respuesta.

Sensibilidad. Análisis de cómo cambia la evaluación cuando varían supuestos críticos, como demanda, costos, plazos o tasa de descuento.

Sostenibilidad. Probabilidad de que beneficios, capacidades o servicios continúen después del financiamiento o impulso inicial.

Supuesto. Condición externa necesaria para que la cadena causal funcione, pero que no está completamente bajo control del proyecto.

Tasa de descuento. Tasa utilizada para expresar valores futuros en términos presentes, considerando tiempo y costo de oportunidad.

Teoría del cambio. Explicación causal de cómo y por qué actividades y productos conducirían a resultados e impactos bajo determinados supuestos.

TIR. Tasa interna de retorno: tasa de descuento que hace igual a cero el VAN. Debe interpretarse junto con escala, riesgo y supuestos.

VAN. Valor actual neto: diferencia entre beneficios y costos descontados. Un VAN positivo indica creación de valor bajo los supuestos adoptados.

Viabilidad. Juicio integral sobre la conveniencia y posibilidad de sostener una alternativa. En la práctica puede solaparse con factibilidad; conviene definir el uso adoptado.

Distinción decisiva

Actividad → produce un **producto**; el uso del producto favorece un **resultado**; el conjunto de resultados puede contribuir a un **impacto**. Ejecutar actividades no demuestra por sí solo que el problema se haya resuelto.

Fuentes de síntesis: Martín, G. y Bridarolli, I. (material académico); Sapag Chain, N., Sapag Chain, R. y Sapag Puelma, J. M. (2014). *Preparación y evaluación de proyectos* (6.ª ed.). McGraw-Hill.

Diseñado por: Dr. Gustavo Martín · Tutor de Proyectos