

Matriz de Marco Lógico

Guía rápida para comprender, completar y revisar la matriz

¿Qué es y para qué sirve?

Es una herramienta que resume la lógica de un proyecto y permite comprobar la coherencia entre objetivos, medición, evidencia y condiciones externas. Se utiliza para formular, monitorear y evaluar.

Origen

Fue desarrollada a fines de la década de 1960 por Leon Rosenberg y Lawrence Posner y adoptada inicialmente por USAID. Luego se difundió entre organismos de cooperación y desarrollo.

FIN

Cambio amplio al que el proyecto contribuye. No depende exclusivamente de la intervención.

Ej.: mejorar la permanencia universitaria.

PROPÓSITO

Cambio directo esperado en la población o situación al finalizar el proyecto.

Ej.: aumentar la continuidad de ingresantes.

COMPONENTES

Productos o servicios concretos que el proyecto debe entregar.

Ej.: tutorías implementadas y equipo capacitado.

ACTIVIDADES

Acciones necesarias para producir cada componente.

Ej.: seleccionar tutores y realizar encuentros.

INDICADORES

Variables verificables que expresan cantidad, calidad, población y plazo.

Ej.: 70 % continúa cursando al finalizar el año.

MEDIOS DE VERIFICACIÓN

Fuentes donde se obtendrán los datos de cada indicador.

Ej.: registros académicos y encuestas.

SUPUESTOS

Condiciones externas necesarias y riesgos fuera del control directo.

Ej.: participación sostenida de estudiantes.

Control final: la lógica vertical pregunta si las actividades producen componentes y estos conducen al propósito y al fin. La lógica horizontal pregunta qué se medirá, con qué fuente y bajo qué supuestos.

Fuentes verificadas: Ortigón, Pacheco y Prieto (CEPAL/ILPES), Metodología del marco lógico; CEPAL, Manual de prospectiva y decisión estratégica.